



社会福祉法人さざんか会法人広報誌『おーぷん第90号2022夏』

発行：さざんか会法人本部/船橋市行田 2-8-1/☎047-404-1135

編集：おーぷん編集委員会/けいよう/船橋市二和西 5-10-1/☎047-411-8177

おーぷん 90号目次

- P1 「振り返れば」
理事長 宮代隆治
- P3 北総だより
・北総育成園
・笹川なすな工房
・グループホーム野の花
- P6 各事業所夏だより
・けいよう
・のまる
・ゆたか福祉苑
・カメラハウス
・グループホーム
・とらのこキッズ
・さざんかキッズ
- P10 令和3年度
法人決算報告

法人では毎年決算状況を報告しております。令和3年度の決算書をご高覧ください。

「振り返れば」

社会福祉法人さざんか会
理事長 宮代 隆治

さざんか会創立50年目を迎え、記念誌の編集を行っています。慣れない作業に悪戦苦闘気味ですが、何とか完成させて関係各位にお届けしたく、奮闘しています。

この50年を振り返り、折々の出来事を記せるのは、入職49年の私と北総育成園創立と同時に入職の武井園長さん、48年目の彼の二人だけになりました。さて、記憶の糸を紡ぎながらこの間の出来事やその時々思いなどを記述して行くのですが、二人とも寄る年波には抗えず、

ともすれば忘却に翻弄され気味のようです。可能な限り正確に、理路整然と書き連ねなければなりません。一度記述したものを、再度精読しながらの校正となりますが、書き足りなかったことや思いが上手く表現できていない場合も多く、自身の表現力の拙さにうんざりさせられます。その事を自覚しながら、行間に埋没して表には出ていない事では是非お伝えしておきたい事をここに書いてみます。それは、「うえるかむ権利擁護サポートセンター」誕生のことです。

この国では2000年4月に介護保険制度がスタートしました。この国の家族形態の変化、それは核家族化や平均寿命の延び等からであり、少子高齢化という言葉に象徴されました。主に家族が担ってきた高齢者の介護を、社会全体で担う制度を作り、新たな保険制度とすることを目指しました。そして、制度下に生まれた各種介護サービスの利用について、契約行為によって成り立つものとなりました。利用するご本人が契約、その中身も十分理解した上で判断できれば良い

のですが、それが上手くいかなかった場合は誰が契約をするのか。ご家族の場合もありましょようか。ご家族が居なかったら…。そこで、後見制度が注目されました。後見制度は明治憲法下の民法にありましたが、人権軽視の傾向があり実際の利用は問題含みでした。そこで、民法の改正が図られ、介護保険制度開始に間に合わせて施行された次第でした。

遅れること3年、障害福祉の世界にも「措置から契約へ」、支援費制度が作られ、各種サービスの利用は契約により成り立つこととなりました。長年慣れ親しんだ措置制度からの方向転換に、かなり戸惑ったことを覚えていきます。

そして、問題が、誰が契約するのか？それは、サービスを必要とするご本人、障害当事者に決まっています。でも、知的に重い障害のある人は、とても契約を理解することは無理です。ここで家族の登場。「家の子ができる訳がない。代わりに、母である私が契約を！」。「貴女は裁判所から後見人の選任を受けていませんよね、だったら不可です」。「私は母よ、親じゃダメなの？何よ、今迄なんかあると親、親と呼び出

しといて、今度は親じゃダメだなんて！」。このように憤り、不満をぶつける方もありました。それ迄の障害者施策を鑑みたと、その方の思いは尤もだと思えました。

障がい児、者に対する施策も少しずつ拡充されては来たものの、サービスを探したり、選択したり、申請の有無を判断したり。挙句、その適否や効果の判断も基本は全て当事者が担う。無理なら家族が代わりに。本人に代わり、家族が相当の負担を被るのを当然としている仕組みがありました。今は、相談支援のシステムが作られていますね。

「契約」における後見制度の効用等を通じて、障がいのある人たちにとって、これが大切な武器となり得ることも感じられました。

そこで、育成会に「権利擁護委員会」なるものを設置して、成年後見制度を中心に勉強会が始まりました。この頃、希少ではありましたが全国に障がい者に特化した後見事業を手掛ける団体も出現しました。船橋を中心とした活動の始まった「PACガイディアンス」の存在も大変刺激的でした。

重ねる勉強会の末、育成会で後見支援ができるセンターを立ち上げよう、ということになりました。具体的な構想を形としなければなりません。誰がやるの？どこでやるの？」ここでいつも止まってしまいます。肝心のことが決まりません。傍で見ていて、イライラさせられました。そこで、たまたま空いたカメリアハウスの一室を使っ

て頂くことにしました。狭い部屋でしたが、「利益相反」ということも頭をかすめました。開設に今を逃したら当分は無理との私の判断もありました。このセンター「うえるかむ」の後の活動はご存知の方もたくさんいらっしやることと思います。開設してつくづく良かった、と安堵していることがあります。

北総育成園に暮らすYさんは確か50歳ほどになっていらっしやると思います。私が49年前に入職した児童通園施設「京葉学園」は「このこキッズ」や「さざんかキッズ」と同じ学齢前の幼児の施設でした。ここに、Yさんも通園していました。色白、少し弱い印象の子どもさんでした。お母さんは病弱で臥していらっしやることも多かったよう

です。その後、吾が子を自宅で育てるも厳しい状態となり、彼は児童施設に入所しました。そして、そこを経て大人になったYさんは北総育成園に入所したのです。時を経て、それから立て続けの不幸が彼を襲いました。ご両親が相次いで亡くなられたのです。一人っ子であった彼は、孤独になってしまいました。

この状況下、彼の後見人として「うえるかむ」が法人後見を担当することになりました。「うえるかむ」の赤津理事長が時折北総を訪ね、彼と面会、時には一緒に外出のこともあるとか。そんな話を聞くと、心から「良かったね」と安堵します。北総の外に、繋がる人のいることはとても大切なことに思えるのです。孤独のままに、放置してはなりません。

法人では手の届かないこともあります。そんな時、育成会の熱い思いの行先で互いの協力の下に実現することもあります。「うえるかむ」の開設と業績はその好例だと思えます。50年の歩みの中、車の両輪のように支え合ってきた「さざんか会」と「船橋市手をつなぐ育成会」です。

北総の里だより

北総育成園

『余暇活動の取り組み』

支援主任 保科智子

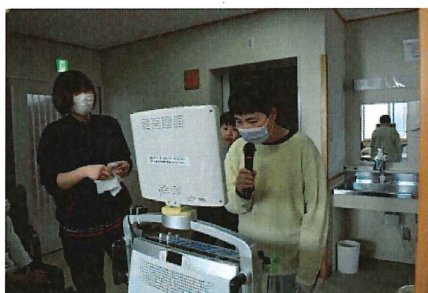
北総育成園では『働くこと生きること』の生活支援・作業支援と共に文化活動として演劇や下座踊り、芸術などのクラブ活動を長年行ってきました。以前は11のクラブが活発に活動してきました。中でも演劇クラブや踊り・音楽クラブは全国の舞台発表をいくつも経験し、海外での公演も行う程の活躍をしてきました。

ここ10年程は利用者も高齢となり、演劇やサイクリングなどは徐々に活動が減ってきましたが、カラオケや踊り・芸術などはみんなが楽しめる余暇活動として続けてきました。コロナウイ

ルスの感染が広がってからは、みんなでの余暇活動は中止。現在、感染対策をしながらの生活も2年が過ぎ、日中の作業活動が始まり、道の駅を中心に販売活動も広がってきました。

これからの生活でもう一歩踏み込んでいこうと職員で意見を出し合い、次の活動を何度も検討してきました。意見が多く出たのは余暇活動。「以前のように買い物に連れていきたい」「カラオケはみんなも楽しめるのでは?」「全員での行事は難しくても、ゲームをできないか?」など、楽しみを一緒に作っていききたいという声が多く出ました。

一気に全てを行うことは難しいので、まずはドライブから始めました。町内やお店、田んぼの様子を見るだけでも利用者さんは目を輝かせていました。外の景色を見て良い気分転換になったようでした。そして次はカラオケ。



コロナ前は毎週土日の活動として行っていましたが、カラオケも久しぶりです。少人数でマスクをつけてのカラオケでしたが、好きな曲を各々が歌い楽しみました。その隣では踊りだす

方も。音楽はみんなに元気と活力をくれるものだと思えて感じました。



こんなにも喜んでもらった事は職員もうれしいこと。余暇活動の大切さを感じました。現在も感染対策をしてドライブやカラオケを続けています。また、長年大切にやり組んできた平和学習の千羽鶴折りも再開。みんなとテレビを見ながら折ったり、自分の時間で折ったりして世の中の平和を願っています。

そして利用者の一歩の楽しみは食事。普段の食事を豪華で楽しくなるようにと月一回はお楽しみ企画を行っています。地元、笹川のお店にも協力してもらい、豪華弁当、お寿司、定食などをテイクアウトしてきました。毎回、利用者の希望を聞いて、職員も一緒にチラシを見ながら探しています。5月の女性利用者のテイクアウトはマクドナルド。「マックだ！」と目を輝かせてチラシを見る姿があちこちにありました。テレビや雑誌でよくみかけるので、みんなの気持ちもうんと高まりました。当日は笑顔いっぱいのお食事。職員も一緒になって喜んで、やってよかったです。次につながるものとなりました。



まだまだコロナウイルスの感染対策は続きます。家への帰宅も叶わず、寂しさを抱えている利用者の思いに寄り添いながら、北総での生活を少しでも張りのある暮らしになるように今後もいろんな取り組みを検討しながらつくっていききたいと思っています。



それが私達職員のやりがいにもつながると思います。「次は何ができるかな？」と考えると楽しみでいっぱいです。7月はヨーヨーつりやわたがし、ゲームなどの夏祭りを企画しています。仕事で一生懸命働いて、余暇をゆっくり楽しむ。メリハリのあふれる暮らしが北総の利用者の元気の源となるようこれからも一緒に過ごしていきたいと思えます。

笹川なずな工房

『施設長就任にあたり』

施設長 羽生 真弓

四月より笹川なずな工房施設長、就任となりました。あつという間の二か月で、やる事に追われる毎日ですが、諸先輩方の築いてきた積み重ねを継承していきたいと思っています。

私は北総育成園、笹川なずな工房とお世話になってきました。2002年笹川なずな工房の誕生と共に、焼き立てのパンの製造・販売・地元の果実を使ったジャムや加工品作り、当時は北総育成園と共に和紙工芸の作業を行っていました。新しい施設で作られる一つ一つは、何もかもが手探りで、毎日、毎日が試行錯誤の連続だったことを思い出します。作業に取り組み。製造・納品・販売と、その作業に追われる中、利用者さん一人ひとりの頑張りが現れます。これ出来るかな？ これいいのかな？ わからないことは、沢山あります。

やってみなければわからない。この基本的な考えで、まず、やってみよう、というスタンスを基本としてきました。一人では難しくても、それぞれの出来る事や得意分野に工程を細分化する事で更に力を付けてくれた姿を見せてもらってました。

一つ一つの小さな力は総合力として自信となり、それが顕著に見られるのが秋の各市町で行われるイベント販売でした。9月の最曜日曜日、11月の最終日曜日迄、続くイベント販売。一日3場面の準備となります。中でも11月3日は同時に開催される地元、東庄ふれあい祭りと山田ふれあい祭りは、両場面で作り出すパンの量は壮大なまでに圧巻です。年間通して一番忙しい日！と位置付けられました。通常の作業に励み、2か月に及び週末のイベント販売の準備に意

気揚々と作業に励むみんなに敬服です。この時に照準を合わせない事、日々の積み重ねがあつて成し得る大量生産は、時間の中で間に合わせられる持続力と集中力。パートごとに担当を分け任せられ培われた各自の自信、自分の仕事の位置付けをきちんと分けてやることはつきりである事の必要性と大切さ。細分化して工程は増えてもみんながそこに入ればその工程が当たり前になります。それは自ずと〇さんの仕事となります。



利用者さんの頑張る姿。職員の違いいやる気と頑張り。そんな力の結集がイベント販売での成果となります。こういう力を発揮できる利用者さんと共に作業を作り、考え工夫し行う職員がいます。

コロナ禍の3年余りの日々、これらのイベントは軒並み中止となり、当施設の日常の中にあつた外販売も、できなくなりました。令和4年少しずつ、日常に戻っていくと期待しながら、かつてのような作業はカタチを変えて展開していくことと考えます。

利用者さんも経験を重ねベテランとなりました。この間、施設は働くことに重心を置きつつ、午後から希望により日中活動に体力の維持と健康への取り組み、余暇活動の一つに毎月のテーマを決めたちぎり絵作りを日課に加えた生活充実班(生活介護)を導入しています。授産施設として産声を上げ、その作業活動は活発に進んできましたが転換期を迎えています。就労継続支援B型との多機能型施設として新たな取り組みのカタチが見えるスタートだと位置付けます。



2022年、開設から20年目を迎えました。向上心と、チャレンジ精神そして、何より地道な努力を忘れることなく前へ進んでいきたいと思えます。その礎に生き生きと楽しく、そして面白いと思う作業を進める利用者さん達がいること。その先に目指す就労へ、充実した毎日となるよう寄り添って、チーム一丸となつて、新たな景色を発見できることへと繋がると思っています。よろしくお願いいたします。



**グループホーム
野の花**
『管理者就任にあたり』
管理者 興格 孝

令和4年4月1日より、野の花の管理者を仰せつかりました。野の花が開所した平成27年よりお世話になり6年の月日が流れました。利用者さんも歳を重ねて「介護」の難しさに直面しながら日々、支援員、世話人さんと支援内容を確認しながら業務を進めております。また、若い利用者さんに対して「コロナ禍で中々思うような活動や外出などが出来ておらず我慢を強いられる日々。」「もう少しだからみんな頑張ろうと」励ましながら日々生活をしております。

5名の小さい所帯ですので、小さい所帯だからこそその強みを活かしたホームの運営をこれからしてまいりたいと思えます。

微力ではございますが、精一杯頑張りたいと思っております。今後ともよろしくお願いいたします。

けいよう

4月にゆたか福祉苑から異動してきた職員を紹介します。



伊藤 英和

4月よりけいように変動となりました。新しい環境でのスタートですが、自分のペースで頑張っていきたいと思っています。

けいようの張り替えた芝生のように、少しずつ成長できたらいいなと思っています。



各事業所夏だより

日中活動の様子

けいようではコロナ感染対策とし、昨年度に引き続き今年度も班ごとで活動しています。

風船班では感染対策で風船作業が一時期中断し、新たな活動を始めたり、新聞班では雨の日には体操を行ったり、自主制作班では一部利用者の方の為にマッサージのブースを設け、体を動かす機会を増やしたりと各班楽しんで活動しています。少し様子を紹介します。



アイロンピーズを綺麗にテグスへ通しています



アイロンピーズを綺麗に色分けしています。



雨の日は運動をしています。

6月末に退職した看護師（吉田ルリ子）のお別れ会での一枚です
長い間、ありがとうございました



暑い日が続いていますが、皆さんお元気に過ごされています。

最近では、利用者さんの誕生会やスタッフのお別れ会等少しずつのまる内でイベントが出来るようになり、皆さんで集まって楽しんで頂けるようになりました。今後も利用者さんの楽しみが増える様に試行錯誤していきます。

暑い中、マスクをしている生活が続いていますが、熱中症にならないように体調管理に気をつけて夏を乗り切りたいと思っています。

今年度の新人職員を紹介いたします。どうぞよろしく願います。

新人紹介

名前：駒田 宏太

趣味：音楽

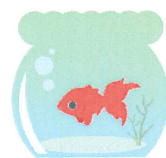
一言：福祉の業界は初めてです。

一生懸命頑張ります。



ゆたか福祉苑

新人スタッフ紹介



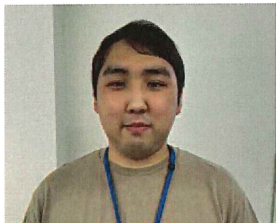
新年度を迎え、皆様と楽しく毎日をご過ごさせていただいてると、あつという間に夏がそこまでやってきておりました。新たな仲間となりましたスタッフの紹介をさせていただきます！

五傳木 耕平
ごでんぎ こうへい



- ① 東京都
- ② 散歩
- ③ 初心忘るべからず

阿部 匠馬
あべ しょうま



- ① 千葉県
- ② サッカー観戦・お笑い
- ③ 人生ギャグ

矢吹 由美枝
やぶき ゆみえ



- ① 千葉県
- ② 鯰釣り・観劇
- ③ 笑う門には福来る

表 喜大
おもて よしひろ



- ① 兵庫県
- ② 城めぐり
- ③ 七転八起

原田 薫
はらだ かおる



- ① 千葉県
- ② キャンプ
- ③ 一日一笑

異動スタッフ紹介

- ① 出身地
- ② マイブーム
- ③ 座右の銘



カメラリアハウス



5月に平日では約3年ぶりに外出行事を行いました。

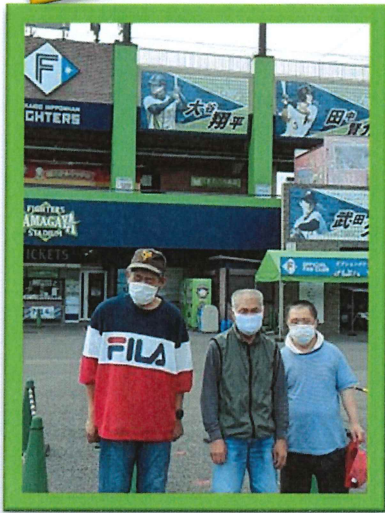
場所は鎌ヶ谷スタジアム。2軍戦ですが日ハム対巨人の野球観戦へ行ってきました。当日は季節外れの暑さでしたが試合は乱打戦になり、皆さん夢中で観戦されていました。

名が知れた選手も2〜3名出場されていました。

野球は興味ないよ！という方は別日に外食会をご用意させていただきました。久々の外出行事で皆さん普段とはまた違った素敵な表情を見せてくださいました。コロナ禍の過ごし方も年々と変化しており、まだ感染対策を行う必要性はありますが今回の外出は工夫次第で外出行事の提供も可能だと思える良いきっかけになりました。

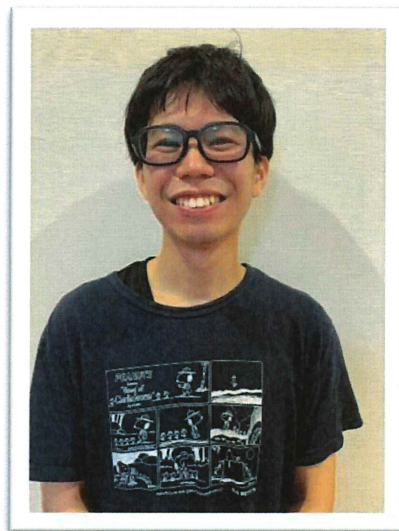
4月の土曜開所日には、久々に外で過ごそう！と白井総合公園に行ってレジャーシートを広げて、お弁当を購入して出かけました。天気も良くとても気持ちのいい1日でした！

少しずつではありますが、外での楽しみも増えてきたカメラリアハウスです！



のまのまホームズ

今年ものまのまホームズに新しい職員が加わりましたので紹介させていただきます。



現在はすずらんとたんごを中心に勤務されています。みなさまどうぞよろしくお願いいたします。

名前：石黒陸人
出身地：香川県
趣味：映画鑑賞
ひとこと：まだまだ慣れないことも多いですが一生懸命頑張ります。どうぞよろしくお願いたします。



とらのこきッズ

新しい年度が始まり、とらのこキッズと一緒に働く仲間が増えたので、紹介します！

～質問内容～

- ① 名前(〇〇先生) ②好きな食べ物 ③休日の過ごし方
- ④好きな絵本 ⑤ひとことメッセージ



- ① 伊藤 加菜 (かな先生)
- ② えび、果物
- ③ 散歩、映画鑑賞
- ④ 「ずっとそばに」「あいさつ」「くまのこようちえん」
- ⑤ 昔から幼稚園の先生になる事が夢だったので今とらのこキッズで働かせて頂き、毎日子ども達と関わることが出来て、とても楽しいです。これからも頑張ります。

ゆたか福祉苑から異動してきました！

- ① 川口 綾希子 (あき先生)
- ② いちご、お寿司
- ③ 録画した番組を見る、美術館、博物館へ行く。
- ④ 「すいかのたね ばばあちゃんのおはなし」
- ⑤ お子さんが、安心して楽しく遊べる園生活となる様に、笑顔で楽しく頑張りたいと思います。宜しくお願い致します。



- ①山口 葵 (やまぐち あおい)
- ②千葉県
- ③海外の画像を見ること！
- ④色々なことを学んで成長したいです！よろしくお願いします！

- ①佐藤 亜美 (さとう あみ)
- ②宮城県 ③映画をみること
- ④1日1日を大切に様々なことを吸収していきたいと思います。よろしくお願いします。



- ①川島 真尋 (かわしま まひろ)
- ②千葉県八千代市
- ③Snow Man 鑑賞
- ④1年間で沢山の事を吸収して子どもと共に成長していきたいと思います！

- ①古川 久美 (ふるかわ くみ)
- ②宮城県 ③孫と遊ぶこと
- ④体づくりをしながら子ども達の元気に負けないよう楽しめる毎日になりたいです！

さざんかキッズ

8年目を迎えたさざんかキッズ。今年度から加わった4名のフレッシュな仲間を紹介します。子ども達と一緒に元気いっぱい！笑顔いっぱい！のさざんかキッズにしていききたいと思います！

- ①名前
- ②出身地
- ③マイブーム
- ④ひとこと



社会福祉法人さざんか会 令和3年度資金収支決算内訳書 (単位：千円)

けいよう

| 収入の部 | | 支出の部 | |
|------------|---------|------------|---------|
| 障害福祉サービス費 | 98,328 | 人件費 | 63,941 |
| 借入金利息補助金収入 | 762 | 事業費 | 12,622 |
| 経常経費寄付金収入 | 50 | 事務費 | 14,958 |
| 受取利息 | 0 | 支払利息 | 843 |
| その他の収入 | 1,997 | その他の支出 | 856 |
| 施設整備等補助金収入 | 6,660 | 借入金償還支出 | 7,890 |
| 積立資産取崩収入 | 2,472 | 積立資産支出 | 2,739 |
| | | 拠点区分間繰入金支出 | 4,930 |
| | | 繰越金 | 1,490 |
| 計 | 110,269 | 計 | 110,269 |

北総育成園

| 収入の部 | | 支出の部 | |
|------------|---------|----------|---------|
| 障害福祉サービス費 | 370,970 | 人件費 | 252,248 |
| 経常経費寄付金収入 | 180 | 事業費 | 63,424 |
| 受取利息 | 6 | 事務費 | 58,795 |
| その他の収入 | 6,800 | その他の支出 | 3,733 |
| 積立資産取崩収入 | 4,720 | 固定資産取得支出 | 713 |
| 拠点区分間繰入金収入 | 5,000 | 積立資産支出 | 7,951 |
| | | 繰越金 | 812 |
| 計 | 387,676 | 計 | 387,676 |

なすな工房

| 収入の部 | | 支出の部 | |
|------------|--------|------------|--------|
| 就労支援事業収入 | 10,182 | 人件費 | 46,401 |
| 障害福祉サービス費 | 71,610 | 事業費 | 9,241 |
| 経常経費寄付金収入 | 652 | 事務費 | 3,888 |
| 受取利息 | 1 | 就労支援事業支出 | 10,440 |
| その他の収入 | 1,039 | その他の支出 | 1,188 |
| 施設整備等補助金収入 | 50 | 固定資産取得支出 | 2,841 |
| 積立資産取崩収入 | 2,639 | 積立資産支出 | 9,933 |
| | | 拠点区分間繰入金支出 | 1,800 |
| | | 繰越金 | 441 |
| 計 | 86,173 | 計 | 86,173 |

とらのこキッズ

| 収入の部 | | 支出の部 | |
|------------|---------|------------|---------|
| 障害福祉サービス費 | 113,335 | 人件費 | 69,456 |
| 借入金利息補助金収入 | 525 | 事業費 | 9,100 |
| その他の収入 | 2,406 | 事務費 | 20,057 |
| 施設整備等補助金収入 | 5,436 | 支払利息 | 685 |
| 積立資産取崩収入 | 1,851 | その他の支出 | 1,030 |
| | | 借入金償還支出 | 7,336 |
| | | 固定資産取得支出 | 1,041 |
| | | 積立資産支出 | 12,652 |
| | | 拠点区分間繰入金支出 | 500 |
| | | 繰越金 | 1,696 |
| 計 | 123,553 | 計 | 123,553 |

G H (15ヶ所)

| 収入の部 | | 支出の部 | |
|------------|---------|-------------|---------|
| 障害福祉サービス費 | 304,820 | 人件費 | 223,673 |
| 借入金利息補助金収入 | 11 | 事業費 | 31,099 |
| 経常経費寄付金収入 | 40 | 事務費 | 49,267 |
| その他の収入 | 2,895 | 支払利息 | 12 |
| 施設整備等補助金収入 | 2,456 | その他の支出 | 897 |
| 積立資産取崩収入 | 3,129 | 借入金償還支出 | 2,456 |
| | | 固定資産取得支出 | 298 |
| | | 積立資産支出 | 2,034 |
| | | その他の活動による支出 | 700 |
| | | 繰越金 | 2,915 |
| 計 | 313,351 | 計 | 313,351 |

本部

| 収入の部 | | 支出の部 | |
|------------|--------|------------|--------|
| 経常経費寄付金収入 | 1,691 | 人件費 | 11,342 |
| 受取利息 | 3 | 事務費 | 12,689 |
| 積立資産取崩収入 | 5,000 | | |
| 拠点区分間繰入金収入 | 37,164 | 積立資産支出 | 14,306 |
| その他の収入 | 70 | 拠点区分間繰入金支出 | 5,600 |
| | | 繰越金 | △ 9 |
| 計 | 43,928 | 計 | 43,928 |

魔法のランプ

| 収入の部 | | 支出の部 | |
|-----------|--------|------------|----------|
| 障害福祉サービス費 | 12,075 | 人件費 | 14,621 |
| | | 事業費 | 608 |
| | | 事務費 | 3,415 |
| | | 積立資産支出 | 169 |
| | | 拠点区分間繰入金支出 | 11,864 |
| | | 繰越金 | △ 18,602 |
| 計 | 12,075 | 計 | 12,075 |

ゆたか福祉苑

| 収入の部 | | 支出の部 | |
|------------|---------|------------|---------|
| 障害福祉サービス費 | 206,207 | 人件費 | 148,729 |
| 借入金利息補助金収入 | 658 | 事業費 | 23,111 |
| 経常経費寄付金収入 | 300 | 事務費 | 25,082 |
| 受取利息 | 1 | 支払利息 | 658 |
| その他の収入 | 3,926 | その他の支出 | 1,754 |
| 施設整備等補助金収入 | 1,500 | 借入金償還支出 | 6,552 |
| 積立資産取崩収入 | 4,390 | 固定資産取得支出 | 2,959 |
| | | 積立資産支出 | 2,058 |
| | | 拠点区分間繰入金支出 | 3,700 |
| | | 繰越金 | 2,379 |
| 計 | 216,982 | 計 | 216,982 |

のまる

| 収入の部 | | 支出の部 | |
|------------|---------|------------|---------|
| 障害福祉サービス費 | 270,977 | 人件費 | 186,074 |
| 借入金利息補助金収入 | 569 | 事業費 | 36,055 |
| 経常経費寄付金収入 | 30 | 事務費 | 28,435 |
| 受取利息 | 1 | 支払利息 | 585 |
| その他の収入 | 6,079 | その他の支出 | 3,128 |
| 施設整備等補助金収入 | 2,169 | 借入金償還支出 | 7,236 |
| 積立資産取崩収入 | 82 | リース債務の返済支出 | 739 |
| 拠点区分間繰入金収入 | 3,700 | 積立資産支出 | 9,306 |
| | | 拠点区分間繰入金支出 | 9,000 |
| | | 繰越金 | 3,049 |
| 計 | 283,607 | 計 | 283,607 |

カメラハウス

| 収入の部 | | 支出の部 | |
|------------|---------|------------|---------|
| 就労支援事業収入 | 2,914 | 人件費 | 54,392 |
| 障害福祉サービス費 | 109,048 | 事業費 | 6,515 |
| 借入金利息補助金収入 | 489 | 事務費 | 6,677 |
| 経常経費寄付金収入 | 81 | 就労支援事業支出 | 2,915 |
| 受取利息 | 1 | 支払利息 | 489 |
| その他の収入 | 219 | 借入金償還支出 | 5,640 |
| 施設整備等補助金収入 | 5,640 | 積立資産支出 | 31,644 |
| | | 拠点区分間繰入金支出 | 9,500 |
| | | 繰越金 | 620 |
| 計 | 118,392 | 計 | 118,392 |

さざんかキッズ

| 収入の部 | | 支出の部 | |
|------------|---------|------------|---------|
| 障害福祉サービス費 | 230,548 | 人件費 | 159,937 |
| 借入金利息補助金収入 | 665 | 事業費 | 17,463 |
| その他の収入 | 4,441 | 事務費 | 32,161 |
| 施設整備等補助金収入 | 6,500 | 支払利息 | 738 |
| 積立資産取崩収入 | 732 | その他の支出 | 2,327 |
| 拠点区分間繰入金収入 | 600 | 借入金償還支出 | 7,302 |
| | | 固定資産取得支出 | 2,901 |
| | | 積立資産支出 | 16,973 |
| | | 拠点区分間繰入金支出 | 1,200 |
| | | 繰越金 | 2,484 |
| 計 | 243,486 | 計 | 243,486 |

相談

| 収入の部 | | 支出の部 | |
|------------|-------|--------|-------|
| 障害福祉サービス費 | 7,065 | 人件費 | 8,688 |
| 拠点区分間繰入金収入 | 2,330 | 事業費 | 207 |
| | | 事務費 | 870 |
| | | 積立資産支出 | 45 |
| | | 繰越金 | △ 415 |
| 計 | 9,395 | 計 | 9,395 |

令和3年度貸借対照表 (単位：千円)

| 資産の部 | | 負債の部 | |
|-------------|-----------|-------------|-----------|
| 流動資産(現金預金他) | 775,014 | 流動負債(未払他) | 154,056 |
| 固定資産 | 2,307,381 | 固定負債 | 675,290 |
| 基本財産(土地・建物) | 1,528,861 | 設備資金・退職給付引当 | 675,290 |
| その他の固定資産 | 778,520 | 負債の部合計 | 829,346 |
| 土地 | 14,852 | 純資産の部 | |
| 建物・構築物 | 75,597 | 基本金 | 85,169 |
| 機械装置・器具備品 | 26,028 | 国庫補助金等特別積立金 | 572,801 |
| 建設仮勘定 | 0 | その他積立金 | 525,790 |
| 車両運搬具 | 8,655 | 次期繰越収支差額 | 1,069,289 |
| 有形リース・権利等 | 8,591 | | |
| 退職給付引当資産 | 118,906 | | |
| 各種積立金 | 525,790 | 純資産の部 | 2,253,049 |
| 資産の部合計 | 3,082,395 | 負債及び純資産の部合計 | 3,082,395 |